



工学系 WINGS 産学協創教育推進基金

WINGS: World-leading Innovative Graduate Study

2023.10.16

## 工学リテラシーII -事業戦略と知的財産- (3799-150:1 単位) 修士・博士対象

概要: 高い専門性は持ちつつ、リーダーシップ、課題設定・解決・遂行力、責任感・使命感、高いコミュニケーション能力、情報・倫理等に優れた能力を涵養し、複合領域で柔軟な応用力を持つことを目指した教育プログラムの一環として実施する。イノベーション、技術マネジメント、リーダーシップ、事業戦略、知的財産管理、倫理などをキーワードとし、産業界等の第一線でご活躍されている講師による講演。(一般の方のご視聴も可能です)

講義スケジュール: 木曜日 4 限(14:55-16:40) 講義形式: 対面 工学部 2 号館 223 講義室

日時	講師	講義内容
10月5日(木)	川野 昌平 東京大学大学院工学系研究科 機械工学専攻 特任教授	ガイダンス
	辻村 学 株式会社 荏原製作所 フェロー	嵐の中の経営戦略 =100年企業の Next 100 (II) =
10月12日(木)	吉川 岳 コランダム・イノベーション株式会社 事業開発部 ディレクター	Convergence Powerhouse for Innovation: 最先端の科学技術を社会実 装するコンバージェンスハブ
10月26日(木)	住山 アラン ソニーグループ株式会社 コーポレートテクノロジー戦略部門部門長	ソニーグループの R&D 戦略
11月9日(木)	永澤 剛 内閣府 科学技術・イノベーション推進事務局 参事官(統合戦略担当)	「総合知」の活用による Society5.0 の実現
11月16日(木)	島田 英樹 独立行政法人日本貿易振興機構 デジタルマーケティング部 総括審議役	ジェトロの活動および スタートアップ支援の取り組み
11月30日(木)	茂木 裕之 独立行政法人日本貿易振興機構(ジェトロ) 知的資産部 知的財産課アドバイザー	『海外での知財活用とリスク』 ～ 海外進出形態と知財の関わり～
12月14日(木)	玉木 彰 株式会社経営共創基盤 共同経営者 マネージングディレクター	事業価値向上プロセスの 理論と実践
12月21日(木) (※12月7日(木)より 日程変更)	前野 蔵人 沖電気工業株式会社 執行役員 技術本部長兼技術責任者	OKI の研究開発マネジメントと技術戦略

※講師や開催日時の変更を行う場合があります。GMSI の HP をご確認ください。

東京大学大学院工学系研究科機械工学専攻 GMSI プログラム事務局  
〒113-8656 東京都文京区本郷 7-3-1 工学部 2 号館 2 階 203 号室  
Tel/Fax 03-5841-7437(内線 27437)

E-mail: [office@gmsi.t.u-tokyo.ac.jp](mailto:office@gmsi.t.u-tokyo.ac.jp) URL: <http://gmsi.t.u-tokyo.ac.jp/>



工学系WINGS産学協創教育推進基金

WINGS: World-leading Innovative Graduate Study

## 工学リテラシーII -事業戦略と知的財産- Engineering Literacy II

嵐の中の経営戦略 = 100年企業のNext 100 (II) =  
Management strategy in the stormy business world  
= Next 100 strategy of 100-year-companies (II) =

# 辻村 学

Manabu Tsujimura

株式会社 荏原製作所 フェロー  
Fellow, Ebara Corporation

### ■ 日時：2023年10月5日 (木) 14:55 – 16:40

- ・ガイダンス : 14:55 – 15:10 (川野 昌平 ; 東京大学 特任教授)
- ・講演、Q&A : 15:10 – 16:40 (辻村 学 様)

### ■ 会場：工学部2号館223講義室

### ■ 授業科目：工学リテラシーII (3799-150 / 3722-138)

…概要…

過去4回の連続講演で、第1回目は「技術系経営者論」というお題に対して「開発はセレンディピティ」、開発あれこれをDinner Talk風に紹介しました。第2回目は「研究開発マネジメント論」というお題に対して「研究所解散から荏原式オープンノベーションに至る道」を紹介しました。第3回目は「経営者として、技術者としてのリーダーシップについて」というお題に対して「BRDIP+ABA+EOI」という実際の戦略と具体的成果を紹介しました。第4回目は「総仕上げ」として、「事業戦略の神髄、研究&知財経営の肝」をお話しました。第5回目となる今回はそれらを踏まえた実践編です。当社が如何にして厳しい半導体業界で生き抜いてきたかを赤裸々に報告致します。



…主催…

工学系研究科専攻間横断型教育プログラム 機械システム・イノベーション (GMSI)  
未来社会協創国際卓越大学院 (WINGS-CFS), 量子科学技術フェローシッププログラム (WINGS-QSTEP)  
社会デザインと実践のためのグローバルリーダーシップ養成国際卓越大学院 (WINGS-GSDM)  
統合物質・情報国際卓越大学院 (MERIT-WINGS), 高齢社会総合研究国際卓越大学院 (WINGS-GLAFS)  
工学系WINGS産学協創教育推進基金, 未来社会デザインフェローシップ (DFS)

…本件連絡先…

GMSI事務局 E-mail: office@gmsi.t.u-tokyo.ac.jp Phone: 03-5841-7437



工学系WINGS産学協創教育推進基金

WINGS: World-leading Innovative Graduate Study

## Convergence Powerhouse for Innovation: 最先端の科学技術を社会実装するコンバージェンスハブ

Convergence Powerhouse for Innovation

to realize social-implementation of barrier-breaking science and technology

# 吉川 岳

Yoshikawa Takashi

コランダム・イノベーション株式会社 事業開発部長  
Managing Director, Corundum Innovation Co., Ltd.

- 日時：2023年10月12日(木) 14:55 – 16:40
- 会場：工学部2号館223講義室
- 授業科目：工学リテラシーⅡ (3799-150 / 3722-138)

…概要…

講演者は博士課程まで宇宙工学を専攻し、外資系石油サービス企業でエンジニアとして新製品の開発、コンサルティング企業にて技術探索や事業開発支援などに従事してきました。現在はコランダム・イノベーションにて、投資スキームを活用した、顧客の新規事業開発支援を行っています。

本発表では、新事業創出を促進する知の集約地となるべくコランダムのユニークな新しい仕組みをご紹介します。本仕組みはコランダムの科学技術の専門性や、グローバルでトップティアの専門家ネットワーク、ベンチャー投資スキームなどを組み合わせたものです。本発表を通して、科学技術の専門性だけでなく事業性ある社会実装を見据えた研究テーマの設定や、国境を越えた活動の重要性、投資の重要性等に目を向けていただき、今後の研究活動やキャリアの参考にいただければ幸いです。



講演者プロフィール: <https://www.corundum.bz/team/?id=member-332>

<https://www.linkedin.com/in/astro-takashi/>

…主催…

工学系研究科専攻間横断型教育プログラム 機械システム・イノベーション (GMSI)  
未来社会協創国際卓越大学院 (WINGS-CFS), 量子科学技術フェローシッププログラム (WINGS-QSTEP)  
社会デザインと実践のためのグローバルリーダーシップ養成国際卓越大学院 (WINGS-GSDM)  
統合物質・情報国際卓越大学院 (MERIT-WINGS), 高齢社会総合研究国際卓越大学院 (WINGS-GLAFS)  
工学系WINGS産学協創教育推進基金, 未来社会デザインフェローシップ (DFS)

…本件連絡先…

GMSI事務局 E-mail: [office@gmsi.t.u-tokyo.ac.jp](mailto:office@gmsi.t.u-tokyo.ac.jp) Phone: 03-5841-7437



工学系WINGS産学協創教育推進基金

WINGS: World-leading Innovative Graduate Study

## ソニーグループのR&D戦略 Sony Group's R&D Strategy

# 住山 アラン

Allan Sumiyama

ソニーグループ株式会社 テクノロジープラットフォーム::コーポレートテクノロジー戦略部門 部門長  
Senior General Manager,  
Technology Platform::Corporate Technology Strategy Division, Sony Group Corp..

- 日時 : 2023年10月26日 (木) 14:55 - 16:40
- 会場 : 工学部2号館223講義室
- 授業科目 : 工学リテラシー II (3799-150 / 3722-138)

...概要...

ソニーグループは6つのセグメントで事業を展開する多角化された企業であり、Purpose（「クリエイティビティとテクノロジーの力で世界を感動で満たす」）のもと、グループ全体で新たな価値の創造に取り組んでいます。「感動」を起点としたソニーの進化について解説し、それに伴い如何にソニーグループのR&D戦略および体制が変化してきたか、また多岐に渡るR&D活動をつなげ、グループ全体で技術シナジーを生むための様々な仕組みと施策について論じます。



...主催...

工学系研究科専攻間横断型教育プログラム 機械システム・イノベーション (GMSI)  
未来社会協創国際卓越大学院 (WINGS-CFS), 量子科学技術フェロシッププログラム (WINGS-QSTEP)  
社会デザインと実践のためのグローバルリーダーシップ養成国際卓越大学院 (WINGS-GSDM)  
統合物質・情報国際卓越大学院 (MERIT-WINGS), 高齢社会総合研究国際卓越大学院 (WINGS-GLAFS)  
工学系WINGS産学協創教育推進基金, 未来社会デザインフェロシップ (DFS)

...本件連絡先...

GMSI事務局 E-mail: office@gmsi.t.u-tokyo.ac.jp Phone: 03-5841-7437



工学系WINGS産学協創教育推進基金

WINGS: World-leading Innovative Graduate Study

## 「総合知」の活用によるSociety5.0の実現 Realization of Society 5.0 by utilizing "Convergence Knowledge"

# 永澤 剛

## Takeshi Nagasawa

内閣府 科学技術・イノベーション推進事務局 参事官(統合戦略担当)  
Director for Integrated Strategy, Secretariat of Science,  
Technology and Innovation Policy Cabinet Office, Government of Japan

- 日時：2023年11月9日(木) 14:55 – 16:40
- 会場：工学部2号館223講義室
- 授業科目：工学リテラシーⅡ (3799-150 / 3722-138)

…概要…

生成AI、量子、フュージョンエネルギー等の先端技術の急進展や、経済安全保障環境の激変等に直面する中、経済成長の原動力となる科学技術・イノベーションの重要性は一層高まっています。本セミナーでは、政府の科学技術政策の道標となっている、第6期「科学技術・イノベーション基本計画」について概説します。

また、「基本計画」においては、新しい技術を、多面性を有する社会に実装し、Society5.0を実現していくためには、「総合知」の活用が重要とされております。セミナーでは、「総合知」について概説するとともに、多様な「知」の活用により、ひとりひとりの多様な幸福(Well-being)の向上が実現された未来社会について議論を行います。



…主催…

工学系研究科専攻間横断型教育プログラム 機械システム・イノベーション (GMSI)  
未来社会協創国際卓越大学院 (WINGS-CFS), 量子科学技術フェロシッププログラム (WINGS-QSTEP)  
社会デザインと実践のためのグローバルリーダーシップ養成国際卓越大学院 (WINGS-GSDM)  
統合物質・情報国際卓越大学院 (MERIT-WINGS), 高齢社会総合研究国際卓越大学院 (WINGS-GLAFS)  
工学系WINGS産学協創教育推進基金, 未来社会デザインフェロシップ (DFS)

…本件連絡先…

GMSI事務局 E-mail: office@gmsi.t.u-tokyo.ac.jp Phone: 03-5841-7437



工学系WINGS産学協創教育推進基金

WINGS: World-leading Innovative Graduate Study

## ジェトロの活動およびスタートアップ支援の取り組み JETRO Startup Support Program

# 島田 英樹

Shimada Hideki

独立行政法人日本貿易振興機構 総括審議役(事業開発担当)  
Director-General, Business Development,  
Japan External Trade Organization

- 日時：2023年11月16日(木) 14:55 – 16:40
- 会場：工学部2号館223講義室
- 授業科目：工学リテラシーⅡ (3799-150 / 3722-138)

…概要…

イントロとしてジェトロの全体像ならびにジェトロの活動について簡単に紹介。

その後、スタートアップ支援の担当課長として現場の経験を踏まえ、以下の項目に整理し解説します。

- ①スタートアップとは、ユニコーンとは、エコシステムとは、イノベーションとは？
- ②経済産業省とともに取り組む日本のスタートアップの海外展開の支援策をはじめとする、ジェトロのスタートアップ支援スキーム
- ③日本のスタートアップの海外進出事例
- ④日本のスタートアップと付き合いしてきた経験
- ⑤日本のスタートアップの事業環境・課題・問題点・それでも変わってきたこと
- ⑥日本のスタートアップが海外で活躍できるようになるのに必要なこと



…主催…

工学系研究科専攻間横断型教育プログラム 機械システム・イノベーション (GMSI)  
未来社会協創国際卓越大学院 (WINGS-CFS), 量子科学技術フェローシッププログラム (WINGS-QSTEP)  
社会デザインと実践のためのグローバルリーダーシップ養成国際卓越大学院 (WINGS-GSDM)  
統合物質・情報国際卓越大学院 (MERIT-WINGS), 高齢社会総合研究国際卓越大学院 (WINGS-GLAFS)  
工学系WINGS産学協創教育推進基金, 未来社会デザインフェローシップ (DFS)

…本件連絡先…

GMSI事務局 E-mail: office@gmsi.t.u-tokyo.ac.jp Phone: 03-5841-7437



工学系WINGS産学協創教育推進基金

WINGS: World-leading Innovative Graduate Study

## 『海外での知財活用とリスク』 ～ 海外進出形態と知財の関わり～

Risks of utilizing intellectual property overseas

# 茂木 裕之

Mogi Hiroyuki

独立行政法人日本貿易振興機構 知的資産部 知的財産課 知的財産アドバイザー  
IP Specialist, Intellectual Property Div., Intellectual Property and Global Talent Dept.,  
Japan External Trade Organization

- 日時：2023年11月30日(木) 14:55 – 16:40
- 会場：工学部2号館223講義室
- 授業科目：工学リテラシーⅡ (3799-150 / 3722-138)

・・・概要・・・

日々の知的活動によって創出・創造されたものを、換価できる形へと変貌させた結果が知的財産と捉えられ、この意味で知的財産は企業活動の血と汗と涙の結晶であるといえる。海外ビジネスを行う現場においては、知的財産戦略を組み立てた対応を行っているのはビジネスタイミングを逸する、との考えからビジネスを優先することも多いのではと考えている。知的財産は、換価がポイントであることから持っているだけでは当然意味がなく、回収を前提として活用することになる一方、知的財産とビジネスをリンクさせる以上はリスクが存在する。今回は、海外進出をキーワードに知的財産とビジネスのかかわりを活用とリスクといった観点で説明する。



・・・主催・・・

工学系研究科専攻間横断型教育プログラム 機械システム・イノベーション (GMSI)  
未来社会協創国際卓越大学院 (WINGS-CFS), 量子科学技術フェロシッププログラム (WINGS-QSTEP)  
社会デザインと実践のためのグローバルリーダーシップ養成国際卓越大学院 (WINGS-GSDM)  
統合物質・情報国際卓越大学院 (MERIT-WINGS), 高齢社会総合研究国際卓越大学院 (WINGS-GLAFS)  
工学系WINGS産学協創教育推進基金, 未来社会デザインフェロシップ (DFS)

・・・本件連絡先・・・

GMSI事務局 E-mail: office@gmsi.t.u-tokyo.ac.jp Phone: 03-5841-7437



工学系WINGS産学協創教育推進基金

WINGS: World-leading Innovative Graduate Study

## 事業価値向上プロセスの理論と実践

Theory and Implement of the Business Value Improvement Process

# 玉木 彰

Akira Tamaki

株式会社経営共創基盤

共同経営者(パートナー) マネージングディレクター

Partner, Industrial Growth Platform, Inc. (IGPI)

- 日時 : 2023年12月14日 (木) 14:55 - 16:40
- 会場 : 工学部2号館223講義室
- 授業科目 : 工学リテラシーⅡ (3799-150 / 3722-138)

…概要…

経営状況の悪化した架空の洋菓子メーカーを題材に、当該企業が窮地を脱するための施策を検討いただきます。

なぜ経営状況が悪化してしまったのか？ いったい何がダメだったのか？ 窮境原因を整理したうえで、改善に向けた具体的な打ち手を立案することを目指します。

事業・財務の分析や計画策定を疑似体験することを通じ、企業経営、事業価値向上のリアルに触れていただきます。

なお、本講義では、グループディスカッションの時間も設け、その場でのアウトプットの導出をゴールとします。



…主催…

工学系研究科専攻間横断型教育プログラム 機械システム・イノベーション (GMSI)  
未来社会協創国際卓越大学院 (WINGS-CFS), 量子科学技術フェローシッププログラム (WINGS-QSTEP)  
社会デザインと実践のためのグローバルリーダーシップ養成国際卓越大学院 (WINGS-GSDM)  
統合物質・情報国際卓越大学院 (MERIT-WINGS), 高齢社会総合研究国際卓越大学院 (WINGS-GLAFS)  
工学系WINGS産学協創教育推進基金, 未来社会デザインフェローシップ (DFS)

…本件連絡先…

GMSI事務局 E-mail: office@gmsi.t.u-tokyo.ac.jp Phone: 03-5841-7437



工学系WINGS産学協創教育推進基金

WINGS: World-leading Innovative Graduate Study

## OKIの研究開発マネジメントと技術戦略 OKI's R&D management and strategies

# 前野 蔵人

Kurato Maeno

沖電気工業株式会社 技術本部 執行役員, 技術責任者, 技術本部長  
CTO, Executive Officer, Head of Technology Division,  
Technology Division, Oki Electric Industry Co., Ltd.

- 日時 : 2023年12月21日 (木) 14:55 – 16:40
- 会場 : 工学部2号館223講義室
- 授業科目 : 工学リテラシーⅡ (3799-150 / 3722-138)

…概要…

OKIは「社会の大丈夫をつくっていく。」を中計のキーメッセージに定め、社会のインフラを中心とした事業を展開しています。技術本部は、こうしたインフラの事業全体に貢献する技術戦略の構築と、それを具現化する中長期の研究開発から中短期の技術開発までを行うことをミッションに、2023年4月に発足しました。光や音響処理、無線などのアナログ技術や、それを活かしたAI・データ分析技術、エレキ・メカのハード技術を有しており、事業部の商品開発と連携した仕組みで、成果を創出しています。本講義では、こうした研究開発活動と、そのインプットとなる技術戦略について紹介します。



…主催…

工学系研究科専攻間横断型教育プログラム 機械システム・イノベーション (GMSI)  
未来社会協創国際卓越大学院 (WINGS-CFS), 量子科学技術フェローシッププログラム (WINGS-QSTEP)  
社会デザインと実践のためのグローバルリーダーシップ養成国際卓越大学院 (WINGS-GSDM)  
統合物質・情報国際卓越大学院 (MERIT-WINGS), 高齢社会総合研究国際卓越大学院 (WINGS-GLAFS)  
工学系WINGS産学協創教育推進基金, 未来社会デザインフェローシップ (DFS)

…本件連絡先…

GMSI事務局 E-mail: office@gmsi.t.u-tokyo.ac.jp Phone: 03-5841-7437